

ORDINE INGEGNERI PESCARA

FORMAT PER PROPOSTA DI ATTIVITA' DI APPRENDIMENTO NON FORMALE (CORSI, SEMINARI, WORKSHOP, VISITE TECNICHE)

1	<p>A chi si rivolge</p> <p>Il Corso è indirizzato a quanti vogliono apprendere logiche, metodologie e tecniche necessarie per saper organizzare e condurre progetti: Liberi Professionisti, Funzionari ed Operatori della P.A., Imprenditori, Project Manager, Dirigenti d'Azienda, etc.</p> <p>Tenere sotto controllo tutte le variabili di un progetto è un compito che richiede grande esperienza e conoscenza.</p> <p>Una delle metodologie avanzate, che si applica in progress mentre il progetto è in fase di esecuzione, è l'EARNED VALUE ANALISYS (EVA), il quale fornisce una misurazione oggettiva del lavoro e dei tempi di esecuzione di un progetto.</p> <p>Usando il processo EVA il Project Manager può paragonare quanto lavoro è stato realmente portato a termine rispetto alla quantità di lavoro progettata ancora da compiere, valutando tempi, costi a completamento e obiettivi (scope) raggiunti</p> <p>Il vantaggio del suo utilizzo consente di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • identificare i problemi di costo/schedulazione prima che diventino criticità; • aiutare il Project Manager ad ottimizzare costantemente l'avanzamento (progress) del progetto <p><i>Il corso è particolarmente consigliato a coloro che hanno seguito il corso base di Project Management.</i></p>												
2	<p>Titolo dell'evento</p> <p>Corso avanzato Project Management (16 ore) con l'utilizzo di Microsoft Project 2015</p>												
3	<p>Obiettivi formativi <i>Che cosa si impara a fare</i></p> <p>L'obiettivo del corso è fornire una trattazione approfondita e completa dell' EARNED VALUE ANALISYS. In particolare questa tecnica, denominata EVA, consente di individuare un denominatore comune per:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il tempo speso (a fronte del tempo pianificato) • il denaro speso (a fronte del costo a budget) • il Costo Realizzato (EV = Earned Value) del lavoro eseguito, a fronte del lavoro pianificato. <p>L'obiettivo pratico è quello di impostare un sistema di EVM (Earned Value Management) utilizzando il software applicativo Microsoft Project 2015, in grado di supportare concretamente il PM in fase di Pianificazione, Controllo e Reporting dei progetti.</p> <p>In altre parole: ciascun partecipante, esercitandosi sul proprio PC ed utilizzando il software Microsoft Project 2015, sarà concretamente in grado di gestire tutte le fasi del Ciclo di Processo di un progetto, secondo le metodologie EVA.</p> <p>Il Corso ha un taglio molto pratico derivante da decenni di esperienza sul campo acquisita dai relatori.</p>												
4	<p>Programma dell'evento: Contenuti / Unità didattiche</p> <p><u>1° Giorno</u></p> <p><i>Introduzione</i></p> <p><u>Mattino</u></p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">• Introduzione al Project Management</td> <td style="text-align: right; padding-right: 20px;">min. 20</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">• Break down delle attività (WBS)</td> <td style="text-align: right; padding-right: 20px;">min. 20</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">• Le strutture organizzative (OBS)</td> <td style="text-align: right; padding-right: 20px;">min. 20</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">• La curva ad S</td> <td style="text-align: right; padding-right: 20px;">min. 30</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">• Earned Value</td> <td style="text-align: right; padding-right: 20px;">min. 30</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">• Analisi degli scostamenti</td> <td style="text-align: right; padding-right: 20px;">min. 60</td> </tr> </table>	• Introduzione al Project Management	min. 20	• Break down delle attività (WBS)	min. 20	• Le strutture organizzative (OBS)	min. 20	• La curva ad S	min. 30	• Earned Value	min. 30	• Analisi degli scostamenti	min. 60
• Introduzione al Project Management	min. 20												
• Break down delle attività (WBS)	min. 20												
• Le strutture organizzative (OBS)	min. 20												
• La curva ad S	min. 30												
• Earned Value	min. 30												
• Analisi degli scostamenti	min. 60												

	<ul style="list-style-type: none"> • Calcolo dei coefficienti min. 60 <p><u>Pomeriggio (Esercitazione MS Project 2015)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • L'analisi dello stato di avanzamento del progetto min. 30 • Analisi costi e tempi: reports di Variazione, Confronto, EV min. 45 • Riduzione dei costi: analisi ed esercizi min. 50 • Riduzione dei tempi: analisi ed esercizi min. 50 • Variazione dello scopo del lavoro: analisi ed esercizi min. 30 • Rapporti: stato del progetto ed impiego risorse generali min. 35 <p>2° Giorno</p> <p><u>Mattino</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Estrazione di una curva "ad S" da un programma lavori min. 45 • Calcolo dell'Earned Value min. 60 • Calcolo dei coefficienti min. 60 • Calcolo ed analisi degli scostamenti min. 50 • Casi particolari min. 25 <p><u>Pomeriggio (Esercitazione MS Project 2015)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Impostazione di Microsoft Project 2015 per la gestione dell'EV min. 40 • Esercizi per la comprensione dell'EV min. 40 • L'EV e i tempi: analisi e reports min. 30 • L'EV e i costi: analisi e reports min. 30 • Le curve "ad-S", EV e Cash-flow: ottenimento e personalizzazione min. 70 <p>Test finale di apprendimento con 10 domande. min. 30</p>
5	<p>Esempi svolti</p> <p>Per ogni argomento saranno mostrati e spiegati esempi reali di gestione di progetti.</p> <p>L'utilizzo del software Microsoft Project 2015 sarà indirizzato all'acquisizione del know-how e della manualità necessarie a gestire concretamente tutte le fasi di Pianificazione, Controllo e Reporting del progetto con metodologia tradizionale e/o EVA.</p> <p>A partire dalla prima giornata si consiglia di portare il proprio PC portatile.</p> <p>N.B.: all'atto della iscrizione al Corso saranno fornite le istruzioni per lo scarico di MS Project 2015 dal sito ufficiale di Microsoft.</p>
6	<p>Durata evento formativo</p> <p>16 ore</p>
7	<p>Valutazione della formazione</p> <p>Sarà predisposto un test finale di apprendimento con 10 domande.</p> <p>Sarà utilizzata una scheda di gradimento fornita dall'Ordine</p>
8	<p>Responsabile organizzativo e scientifico</p> <p>Ing. Annalisa Fumo</p>
9	<p>Relatori</p> <p>Ing. Benzoni Ambrogio (vedi CV)</p> <p>Ing. Giordano Zappa (vedi CV)</p>